

Nasz model biznesowy

GRI
[102-2] [102-4] [201-1]

Nasz model biznesowy opiera się na tworzeniu i rozwijaniu biznesów w formacie **modern convenience**, który w centrum stawia klienta, a także szybką i wygodną możliwość realizacji jego potrzeb. W Grupie największą jednostką biznesową jest **Żabka Polska**, skupiająca obszar handlowy. Jest ona zarządzana przez Adama Manikowskiego. Istotną jednostką jest też **Żabka Future**, która odpowiada za rozwój biznesu i narzędzi technologicznych. Za tę jednostkę odpowiada Tomasz Blicharski.

GRUPA ŻABKA*

Tomasz Suchański Prezes Zarządu					
JEDNOSTKI BIZNESOWE		PRZYWÓDZTWO STRATEGICZNE			Funkcje centralne
ŻABKA POLSKA	ŻABKA FUTURE	KLIENT	FINANSE	LUDZIE	
Adam Manikowski Wiceprezes Zarządu, Dyrektor Zarządzający Żabka Polska	Tomasz Blicharski Wiceprezes Zarządu, Dyrektor Zarządzający Żabka Future	Anna Grabowska Wiceprezeska Zarządu ds. Strategii Konsumentkich	Marta Wrochna-Łastowska Członkini Zarządu, Obszar Strategii Finansowej	Jolanta Bańczerowska Członkini Zarządu, Obszar Strategii Personalnej	Dział Prawny i Zgodności Dział Spraw Korporacyjnych Value Creation Plan Officer
			Centrum Usług dla Biznesu		

* Od 01.01.2021 r. Prace nad przekształceniem obejmowały 2020 r.

Wyróżniliśmy pionierów wspierających rozwój Grupy - strategiczny, zarządzania zasobami ludzkimi i kulturą organizacyjną oraz finansowy. **Zespołem Strategii Konsumentkich** kieruje Anna Grabowska, za **Zespół Strategii Personalnej** odpowiada Jolanta Bańczerowska, a za **Zespół Strategii Finansowej** - Marta Wrochna-Łastowska. Za strategię odpowiedzialności całościowo odpowiada Anna Grabowska, jednak ze względu na integrację strategii odpowiedzialności ze strategią biznesową, każdy z członków Zarządu odpowiada za realizację celów odpowiedzialności w swoim obszarze.

Spółka Żabka Polska odpowiada za sieć sklepów prowadzonych w formule modern convenience. Ich zadaniem jest upraszczanie codzienności, dlatego nasze placówki to małe sklepy (średnio 67 m²) położone w dogodnych, dobrze skomunikowanych lokalizacjach. Sklepy są prowadzone na zasadzie franczyzy, a siłą naszej sieci jest **5518 franczyzobiorców⁵, którym gwarantujemy** wszechstronną pomoc w prowadzeniu biznesu. Cenimy przedsiębiorczość, dlatego Żabka stwarza możliwość otwarcia własnego biznesu, każdemu, kto jest zainteresowany współpracą z nami. Klientom natomiast, oferujemy innowacyjny asortyment odpowiadający na impulsowe misje zakupowe.

Skuteczność naszego modelu biznesowego potwierdzają ubiegłoroczne wyniki - Żabka zakończyła rok 2020 rekordowym wynikiem finansowym i 19% wzrostem sprzedaży.

⁵ Stan na koniec 2020 r.

Tworzymy i wprowadzamy na rynek **produkty marki własnej**, m.in. dania obiadowe (**Szamamm**), ciepłe przekąski podawane na miejscu (**Żabka Cafe**), kanapki (**Tomcio Paluch**), zdrowe przekąski (**Foodini, Haps**) i napoje (**OD NOWA, Wycisk, shoty SI!**).

Nasz model biznesowy opiera się także na skutecznym wdrażaniu innowacji i nowych technologii. Od 2021 roku w ramach Grupy działa Żabka Future, której zadaniem jest **wyszukiwanie, tworzenie i rozwój biznesów oraz narzędzi technologicznych i systemowych dla przyszłości.**



Struktura zarządcza

GRI
[102-1] [102-3] [102-4] [102-5] [102-18]

Działalność na rynku polskim prowadzona jest w ramach jednostki dominującej Żabka Polska sp. z o.o.

STRUKTURA WŁAŚCICIELSKA⁶

Heket Investments S.à r.l. – 100% udziałów

SPÓŁKI ZALEŻNE:

Logistic Property Investment sp. z o.o.
– 100% udziałów

Retail Technology Investments sp. z o.o.
– 100% udziałów

Żabka Automatic Logistics – 100% udziałów

Żabka Polska sp. z o.o. (dawniej: Sarley Investments sp. z o.o.) została zawiązana aktem założycielskim sporządzonym w formie aktu notarialnego z 23 sierpnia 2016 roku. Wysokość kapitału zakładowego Spółki Żabka Polska sp. z o.o. na dzień 31 grudnia 2020 roku wynosiła 113 215 000 zł. Siedziba Spółki mieści się przy ul. Stanisława Matyi 8 w Poznaniu. Na dzień 31 grudnia 2020 roku jedynym wspólnikiem Spółki Żabka Polska sp. z o.o. był Heket Investments S.à r.l. z siedzibą w Luksemburgu, przy ul. Monterey 20. Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

RADA NADZORCZA



Krzysztof Krawczyk
Przewodniczący
Rady Nadzorczej



István Szöke
Członek Rady Nadzorczej



Jean-Rémy Roussel
Członek Rady Nadzorczej



Jacques de Vacleroy
Członek Rady Nadzorczej



Stephan Schäli
Członek Rady Nadzorczej

ZARZĄD

W skład Zarządu na dzień publikacji niniejszego Raportu wchodzili:



Tomasz Suchański
Prezes Zarządu



Tomasz Blicharski
Wiceprezes Zarządu,
Dyrektor Zarządzający
Żabka Future



Anna Grabowska
Wiceprezeska
Zarządu ds. Strategii
Konsumenckich



Adam Manikowski
Wiceprezes Zarządu,
Dyrektor Zarządzający
Żabka Polska



Jolanta Bańczerowska
Członkini Zarządu,
Obszar Strategii
Personalnej



Marta Wrochna-Łastowska
Członkini Zarządu,
Obszar Strategii
Finansowej



Organem doradczym i opiniodawczym dla kadry zarządzającej jest Rada Francyzobiorców, którą tworzy 14 Francyzobiorców, wybranych w wolnych wyborach.

⁶ Stan na koniec 2020 r.